

## สารบัญ

	หน้า
หน้าอนุมัติ.....	ก
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
กิตติกรรมประกาศ.....	ฉ
สารบัญ.....	ช
สารบัญตาราง.....	ฌ
สารบัญภาพ.....	ฎ

### บทที่

1 บทนำ.....	1
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	5
1.3 ความสำคัญของการวิจัย.....	5
1.4 ขอบเขตของการวิจัย.....	6
1.5 กรอบแนวความคิดที่ใช้ในการวิจัย.....	7
1.6 สมมติฐานการวิจัย.....	8
1.7 คำนิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย.....	8
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	12
2.1 สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน.....	12
2.2 การบริหารงบประมาณ.....	16
2.2.1 การบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน.....	16
2.2.2 การบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์.....	35
2.2.3 มาตรฐานการจัดการทางการเงิน 7 ด้าน.....	44
2.3 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	55
2.3.1 งานวิจัยในประเทศ.....	55
2.3.2 งานวิจัยต่างประเทศ.....	63
2.4 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	65

บทที่	หน้า
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	67
3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	67
3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	68
3.3 การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	70
3.4 การวิเคราะห์ข้อมูล.....	70
3.5 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	71
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	72
4.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	72
5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	106
5.1 สรุปผลการวิจัย.....	108
5.2 อภิปรายผล.....	113
5.3 ข้อเสนอแนะ.....	118
5.3.1 ข้อเสนอแนะสำหรับการนำผลการวิจัยไปใช้.....	118
5.3.2 ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป.....	118
บรรณานุกรม.....	119
ภาคผนวก.....	123
ภาคผนวก ก หนังสือราชการ.....	124
ภาคผนวก ข แบบสอบถามเพื่อการวิจัย.....	129
ภาคผนวก ค ผลการวิเคราะห์ความเที่ยงตรงด้านเนื้อหา (IOC).....	146
ประวัติผู้วิจัย.....	157

## สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1	เปรียบเทียบคุณลักษณะของการจัดทำงบประมาณระบบเดิมและระบบใหม่..... 19
2	จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย..... 68
3	จำนวนและค่าร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม..... 73
4	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานสภาพการบริหารงบประมาณ ตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 3 โดยรวม..... 74
5	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานสภาพการบริหารงบประมาณ ตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 3 ด้านการวางแผนงบประมาณ..... 75
6	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานสภาพการบริหารงบประมาณ ตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 3 ด้านการคำนวณต้นทุนผลผลิต..... 77
7	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานสภาพการบริหารงบประมาณ ตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 3 ด้านการจัดระบบการจัดซื้อจัดจ้าง..... 78
8	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานสภาพการบริหารงบประมาณ ตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 3 ด้านการบริหารทางการเงินและควบคุมงบประมาณ..... 80
9	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานสภาพการบริหารงบประมาณ ตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 3 ด้านการบริหารสินทรัพย์..... 82

10	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานสภาพการบริหารงบประมาณ ตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 ด้านการรายงานทางการเงินและผลการดำเนินงาน.....	83
11	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการบริหารงบประมาณ ตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 ด้านการตรวจสอบภายใน.....	85
12	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการบริหารงบประมาณ ตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 โดยรวม.....	86
13	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการบริหารงบประมาณ ตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 ด้านการวางแผนงบประมาณ.....	87
14	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการบริหารงบประมาณ ตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 ด้านการคำนวณต้นทุนการผลิต.....	89
15	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการบริหารงบประมาณ ตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 ด้านการจัดระบบการจัดซื้อจัดจ้าง.....	90
16	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการบริหารงบประมาณ ตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 ด้านการบริหารทางการเงินและควบคุมงบประมาณ.....	91

17	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการบริหารงบประมาณ ตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 ด้านการบริหารสินทรัพย์.....	93
18	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการบริหารงบประมาณ ตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 ด้านการรายงานทางการเงินและผลการดำเนินงาน.....	94
19	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการบริหารงบประมาณ ตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 ด้านการตรวจสอบภายใน.....	96
20	เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยสภาพการบริหารงบประมาณตามระบบงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 โดยรวม จำแนกตามตำแหน่ง.....	98
21	เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยปัญหาการบริหารงบประมาณตามระบบงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 โดยรวม จำแนกตามตำแหน่ง.....	99
22	เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยสภาพการบริหารงบประมาณตามระบบงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 โดยรวม จำแนกตามขนาดโรงเรียน.....	100
23	เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยปัญหาการบริหารงบประมาณตามระบบงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 โดยรวม จำแนกตามขนาดโรงเรียน.....	101

## สารบัญภาพ

ภาพ	หน้า
1 กรอบแนวคิดการวิจัย.....	8
2 ขอบข่ายการบริหารสถานศึกษาทั้ง 4 ด้าน.....	13
3 ผังโครงสร้างระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ (SPBB).....	40
4 การจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์.....	41
5 ความเชื่อมโยงกระบวนการงบประมาณกับมาตรฐานการจัดการทางการเงิน 7 ด้าน (Hurdles).....	45
6 หลักการจัดซื้อจัดหาที่ดี.....	49

มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี